

Программа развития СВКНИИ ДВО РАН на 2018-2022 гг.
кандидата на должность директора
д. э. н., доцента Гальцевой Натальи Васильевны

Введение. Северо-Восточный комплексный научно-исследовательский институт (СВКНИИ) – первый академический институт на Северо-Востоке. Создан 4 марта 1960 г., является одной из крупнейших научных организаций на Дальнем Востоке России. В соответствии с постановлением Президиума Российской академии наук от 15 мая 2012 г. № 102 Институту присвоено имя директора-организатора института – академика Николая Алексеевича Шило. Сочетание в одном коллективе высокопрофессиональных специалистов различного профиля: геологов, геофизиков, географов, археологов, экономистов, математиков, физиков, химиков, а также оснащённость лабораторий современными приборами, оборудованием и вычислительной техникой позволяют на высоком научном уровне решать самые разнообразные задачи. Сотрудниками института накоплен уникальный опыт регионального изучения геологии, истории, археологии и социально-экономического развития Северо-Востока России.

Комплексность направлений исследований в СВКНИИ и их соответствие специализации региона являются внутренними конкурентными преимуществами. Специфическими особенностями внешней среды института являются удалённость его местоположения от российских научных центров – с одной стороны, и близость к научным центрам динамично развивающихся стран АТР – с другой. Вышеперечисленные особенности определяют миссию, цель и задачи развития СВКНИИ ДВО РАН.

1. Миссия СВКНИИ ДВО РАН – комплексное изучение потенциала Северо-Востока России для обоснования приоритетных направлений его реализации, обеспечивающих эффективное социально-экономическое и инновационное развитие региона.

2. Стратегическая цель и задачи.

Стратегическая цель развития СВКНИИ состоит в повышении его роли как центра науки на Северо-Востоке России.

Для достижения цели необходимо решить следующие **задачи**:

1. Обеспечить мировой уровень фундаментальных научных и прикладных исследований за счет использования новейших методов, материально-технических, информационных и кадровых ресурсов.
2. Предусматривать нацеленность тем НИР на практическую реализацию результатов.
3. Создать условия для сохранения преемственности поколений и преумножения накопленных научных результатов.

3. Исследовательская программа.

1. Сохранить существующие направления научных исследований института:
 - геология, геофизика и геодинамика осадочных бассейнов;
 - закономерности размещения, геология и генезис месторождений полезных ископаемых;
 - история Северо-Востока России с древнейших времён до наших дней.
 - социальные и экономические проблемы северных территорий.
2. Реализовать конкурентное преимущество – комплексность проводимых исследований СВКНИИ ДВО РАН – через внутриинститутскую кооперацию при выполнении тем НИР.

4. Кооперация с российскими и международными организациями.

1. Расширять горизонты развития СВКНИИ ДВО РАН за счет системной интеграции с академическими и образовательными структурами России, а также с зарубежными научными учреждениями для вхождения в единое научное пространство России и мира.
2. Проводить маркетинговый анализ для выявления направлений диверсификации исследований и включения в проекты международного, общероссийского и регионального уровней.

3. Взаимодействовать с региональными органами власти и бизнес-структурами через выполнение аналитических работ, научное сопровождение Программ социально-экономического развития, участие в общественных органах (Экспертных и Общественных Советах, Комиссиях).

5. Кадровое развитие и образовательная деятельность.

1. Формирование корпоративного духа в СВКНИИ:

- сохранение старшего поколения ученых как источника и носителя базовых основ научных знаний, культуры и этики научных исследований; обеспечение их взаимодействия с талантливой молодежью для сохранения имеющихся традиций;
- развитие внутреннего партнерства при выполнении научных исследований;
- обеспечение патронирования научными руководителями аспирантов до момента защиты ими диссертаций.

2. Руководство подготовкой кадров высшей квалификации, продолжение образовательной деятельности в ВУЗах региона.

6. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.

1. Развитие собственной материально-технической базы исследований, расширение практики использования аналитического оборудования на взаимовыгодной основе, включая аутсорсинг аналитических исследований.

2. Повышение доступа к источникам научной и аналитической информации, формирование информационной инфраструктуры исследований.

3. Активное использование и развитие имеющихся телекоммуникационных средств – регулярное проведение видеоконференций, трансляция защит кандидатских и докторских диссертаций в виду ограниченной мобильности ученых региона.

7. Бюджет программы развития.

Финансирование деятельности института в 2017 г. обеспечивалось за счет следующих источников: бюджетное финансирование (субсидии на выполнение государственного задания, субсидии на иные цели) – 218 млн. руб., в том числе гранты ДВО – 1,6 млн. руб.; гранты РФФИ – 2,6 млн. руб. (в т.ч. 0,3 – накладные расходы), доходы за счет предпринимательской деятельности составили 12,6 млн.руб. Таким образом, лишь около 7 % от бюджетного финансирования зарабатывается институтом дополнительно. Поэтому важной задачей является необходимость наращивания доли внебюджетных источников финансирования, за счет получения грантов и выполнения договорных работ с Администрацией региона и бизнесом.

8. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.

1. Обеспечение стабильности по всем направлениям деятельности института за счет тщательного планирования и прогнозирования деятельности с учетом своевременной корректировки.

2. Лидерство и персональная ответственность руководителей всех уровней, обеспечение четкого понимания каждым сотрудником своих задач, обязанностей, полномочий и ответственности.

3. Социальная поддержка сотрудников. Изучение лучших практик работы других научных институтов. Популяризация результатов исследований и разработок.

9. Важнейшие индикаторы эффективности реализации программы.

О правильности выбранных направлений развития института будет свидетельствовать положительная ежегодная динамика следующих показателей:

- число публикаций в ведущих научных журналах;
- снижение среднего возраста исследователей;
- привлечение внебюджетных средств.